

## Résumé de présentation

**Nom:** Olivier Landel

**Organisation :** Association des communautés urbaines de France

**Description de l'organisation:**

L'ACUF organise la réflexion et défend les intérêts des 16 communautés urbaines françaises (7.6 millions d'habitants) qui sont à la fois la forme la plus ancienne de regroupement de communes (depuis 1968) et la plus intégrée.

---

### Résumé (version courte):

D'un côté une société civile qui prend conscience du rôle des gouvernements locaux pour répondre aux enjeux complexes du développement durable, et de la place indispensable de la coopération interterritoriale, de l'autre une réforme des collectivités locales françaises qui prétend dessiner un "jardin à la Française" de l'organisation des territoires. Dans ce contexte, les réflexions et propositions des grandes agglomérations françaises, pivots incontournable de la coopération territoriale et de l'animation démocratique.

### Résumé:

Une des questions déterminantes de ce début de 21<sup>e</sup> siècle est l'émergence du fait urbain dans un monde où s'impose la logique des réseaux.

Face à la complexité croissante des cadres de l'action publique territoriale (acteurs, légitimités, périmètres, procédures, outils, moyens et compétences), s'affirment deux grandes stratégies :

- celle de la nécessité d'une réforme pour diminuer l'empilement institutionnel, supprimer des niveaux de territoires, re-hiérarchiser les collectivités locales, spécialiser les impôts locaux et les fonctions des diverses collectivités, fusionner les administrations existantes et faire des économies d'échelle ;
- celle de la nécessité d'un changement dans le fonctionnement général du système territorial, qui, tout en restant pour l'essentiel ce qu'il est, a désormais à rendre prioritaires les tâches de coordination, de coopération, d'articulation, de co-organisation, de co-conception, d'intercession, de négociation, etc.

L'une n'ira pas sans l'autre : on ne pourra se contenter de dessiner le jardin à la Française de notre système territorial.

Dans le contexte français de réforme en cours de l'organisation territoriale, les communautés urbaines portent des propositions claires. Ont été mis en évidence trois éléments non pris en compte dans la réforme proposée (traiter les aspects financiers de concert avec les aspects institutionnels ; si doublon ou incohérence il y a, c'est plus aux interfaces national / local qu'entre pouvoirs locaux ; améliorer le statut de l' élu local) et a été proposé d'appuyer cette réforme sur trois principes :

- ne pas imposer d'en haut un modèle unique sur tout le territoire et laisser les acteurs locaux libres de s'organiser sur leur territoire et entre territoires ;
- l'agglomération, là où elle existe, consacrée comme un maillon essentiel de l'organisation territoriale
- encadrer cette liberté donnée aux acteurs locaux dans le souci constant d'une meilleure efficacité de l'action publique, avec de nouveaux outils démocratiques.

**Curriculum vitae:** Après une formation scientifique et en finances locales, un parcours professionnel dans l'accompagnement des collectivités locales en gestion, organisation et informatique, Olivier Landel est aujourd'hui délégué général de l'association des communautés urbaines de France (ACUF). Il est par ailleurs président de l'association des auditeurs de l'Institut des hautes études d'aménagement et de développement des territoires européens (AA-IHEDATE).

### Lecture recommandée:

Livre : "Le pouvoir des territoires , Essai sur l'interterritorialité" par Martin Vanier (édition Economica)  
Sites : [www.communautes-urbaines.com](http://www.communautes-urbaines.com), [www.ihedate.com](http://www.ihedate.com)